



ULLERØD BRUGSFORENING

Ordinær generalforsamling for 2025 torsdag den 23. april 2026 kl. 18.00 på Grundtvigs Højskole.

Dagsorden til generalforsamlingen

1. Valg af ordstyrer
2. Bestyrelsens beretning ved formand Lars Christensen
3. Godkendelse af årsrapport herunder bestyrelsens meddelelse om anvendelse af årets resultat
4. Forslag fra bestyrelsen
5. Indkomne forslag
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen og suppleant.
7. Valg af revisor
8. Eventuelt

ad 1 Valg af ordstyrer

Ved Ullerød Brugs 120. generalforsamling havde knap 100 medlemmer lagt vejen forbi højskolen for at deltage i Brugsens generalforsamling. Efter at Lars Christensen havde budt velkommen, blev John Ibsø foreslået som ordstyrer, og da der ikke var andre forslag, blev John Ibsø valgt. Ibsø konstaterede, at generalforsamlingen var lovligt og rettidigt indkaldt via opslag i butikken samt at dagsordenen var i overensstemmelse med foreningens vedtægter.

ad 2 Bestyrelsens beretning.

Her kommer bestyrelsens beretning for 2025.

”Jeg kan starte med at gentage mig selv fra sidste år: Det var igen et rigtig fint år med stigende omsætning og flere kunder. Det er en flot økonomi, som Thomas præsenterer lige om lidt.

Hvor sluttede vi, da vi for et års tid siden var samlet her til den sidste generalforsamling?

Ude i den store verden er der stadig krigen i Ukraine, ligesom Trumps politik gang på gang giver dønninger – både politiske og økonomiske. Det gør bl.a. markedet for olie og brændstof voldsomt udfordret, så vi har gennem længere tid set markant stigende benzin- og dieselpriiser. Priser på andre varer bliver ligeledes udfordret af disse prisstigninger på brændstoffer.

Centralt i Coop amba (der er foreningsdelen) har 2025 været præget af større ændringer i den øverste ledelse. Pernille Skipper flyttede til USA med sin mand og familie, hvilket skabte et behov for at finde en ny bestyrelsesformand. Det arbejde blev afsluttet i starten af januar, hvor Rasmus Willig blev valgt som ny bestyrelsesformand. Rasmus, der i forvejen var en del af bestyrelsen i Coop amba, er bl.a. forstander for Suhrs Højskole og medlem af Det Etske Råd. Ligeledes stoppede Mike Dranov som administrerende direktør og blev erstattet af Annette Jorn, der kom fra en stilling som vicedirektør i Roskilde Festival Gruppen.

I 2025 har Coop amba arbejdet meget med en aktivering og tilknytning af foreningens medlemmer til kædens butikker. Der blev kørt en kampagne for ved Medlemmernes Mærkesag at udvælge et særligt fokuspunkt for 2026. De tre emner, der kunne vælges imellem, var Grønnere mad, Mindre skadelig kemi og Mere dansk og lokalt. Sidstnævnte – Mere dansk og lokalt – fik 43,5% af de 59.045 stemmer fra Coop-medlemmer over hele Danmark, og fik dermed klart flest stemmer blandt de tre sager.

I dag er 60 procent af vores varer produceret i Danmark. Foreningen vil nu centralt arbejde politisk for bedre rammevilkår for danske producenter i et marked, hvor varer produceret i udlandet ofte er billigere. Coop amba vil i 2026 arbejde for mere dansk og mere lokalt.

Coop har gennem tiden arbejdet med mange vigtige områder som økologi, dyrevelfærd og mindre kemi – og det er fortsat fokuspunkter. Eksempelvis salg af pfas-fri stegepander. Med Medlemmernes Mærkesag har alle I medlemmer haft mulighed for at vælge hvilken sag, der løftes særligt ved at der kommer ekstra fokus. Arbejdet for de to andre områder vil fortsætte. Men det valgte område vil altså få ekstra stor opmærksomhed i 2026 – både i Coop amba og i Coop Danmark.

I Coop Danmark (der er forretningsdelen) kom der tilbage i 2024 ny ledelse i form af Thor Skov Jørgensen som administrerende direktør og Rikke Krause som direktør for Kvikly/SuperBrugsen. De har fået sat deres team centralt i Coop og har med et meget stort og godt stykke arbejde fået startet processen med at vende de dystre udsigter for fremtiden. Faktisk er Coop foran den plan, der blev lagt, og styrer forretningen godt ud af krisen.

Som jeg også tidligere år har pointeret, er der som følge af alle de centrale planer og omorganiseringer (herunder også at OK amba indskød kapital og herved opnåede det bestemmende flertal i Coop Danmark) ikke sket nogen ændringer i Ullerød brugsforening i forhold til ejerskabet. Det er stadig jer, vores egne medlemmer, der er ejere af vores brugsforening. Vi er franchisetagere hos Coop, hvilket gør, at vi drifter forretningen i henhold til den aftale. Det tættere samarbejde har den store fordel, at vi kan se, at bidragene vi betaler til Coop for logistik, administration m.m. nu begynder at falde. Så de centrale ændringer hos Coop kan mærkes positivt på vores bundlinje.

Coop implementerer løbende nye initiativer, som gør det nemmere og billigere at drive butik. Ligeledes er der også centralt fokus på kunderne. Et af de nyere tiltag er 5% medlemsbonus på alt frugt og grønt. Det har foreningsdelen i Coop (Coop amba) bakket op med en større kampagne rettet mod både kunder og politikere. Det har givet kant og værdi. Og den nye bonus er blevet taget rigtig godt imod af kunderne på tværs af landet.

For generelt at opnå forbedrede priser hos Coop har vi – såvel som de andre brugsforeninger – knyttet os tættere på Coop. Det er i alles interesse, at vi løfter i flok og dermed sikrer os nogle forbedrede priser hos leverandørerne. Vi kan stadig foretage vores egne unikke indkøb hos andre leverandører i det omfang, det hos Thomas og hans nærmeste personale vurderes, at det er rentabelt og tilfører butikken noget ekstra. Hvordan har året været i vores egen brugsforening? Thomas og det øvrige personale har igen i år haft stor opmærksomhed på kunder og medlemmer, hvilket har udmøntet sig i endnu et godt år med tilfredse kunder og et stort salg.

Det håber jeg, I har bemærket! Det er blevet bemærket centralt fra Coop. Vi har virkelig en god butik og får dette bekræftet af Coop-kolleger, kunder mm. hver gang vi er ude og repræsentere foreningen internt i Coop.

Vores butik blev blandt alle selvstændige Kvickly og SuperBrugsen butikker kåret til årets butik på Sjælland og er igen i år nomineret til årets butik i hele Danmark.

Det er også vigtigt at pointere, at det netop er vores butik. Som bestyrelse er vores fornemste opgave at varetage medlemmernes interesse og ud fra det sætte nogle overordnede rammer, som Thomas og personalet skal agere efter. Har I forslag og ønsker, hører vi i bestyrelsen meget gerne om det. Det er dejligt med gode ideer og konstruktive forslag.

Ullerød Brugsforenings bestyrelse og ledelse foretager kontinuerligt justeringer af vores strategi og investeringer for derigennem fortsat at kunne udvikle vores Brugsforening til gavn for vores medlemmer og for at imødegå øget konkurrence og konjunkturudsving. Der er fortsat stort fokus på, at vores kunder får en god indkøbsoplevelse i Ullerød Brugsforening.

Den seneste store bestyrelsesopgave har været etableringen af vores energianlæg på Egespurs Allé med dobbelt vaskehal, tankanlæg, superladestander og det nyeste indenfor støvsugere til biler. Der var officiel åbning 4. oktober og det er kommet rigtig godt i gang. Som nogle af jer måske erfarede, optog OK deres nye reklamefilm derude, så kunder der den pågældende dag kørte forgæves, som kompensation modtog en voucher på en gratis bilvask. Selve økonomien omkring vores nye energianlæg kommer Thomas nærmere ind på ved regnskabs gennemgangen her senere.

Det vigtigste ved vores brugsforening er selvfølgelig først og fremmest at sælge kvalitetsvarer til en god pris, men vi vil også gerne være med til at samle bydelen og bidrage til området. Vi vil gerne betragte vores butik som et samlingssted i vores bydel. Op til jul fik vi derfor opsat julelys udenom hele butikken, så vi alle havde noget pænt at kigge på. Vi var i bestyrelsen meget glade for at se resultatet. Og det har også affødt en masse positive kommentar fra jer kunder til Thomas og personalet. Så tak for, at I også har taget pænt imod det.

Vi lever i et område, der stadig vokser. Kundegrundlaget bliver større, men det gør konkurrencesituationen også. I flere år har vi haft Netto og Rema 1000 omkring os – og længere inde ved centrum såvel Bilka, Føtex og Meny. Sidste sommer åbnede så også en Lidl kort herfra lidt længere ude af Frederiksværksgade. Til vores store glæde har vi ikke mærket synderligt meget til den. Vi tolker konsekvensen, at vi har loyale kunder, der gerne vil have god service samt et godt og bredt sortiment af kvalitetsvarer – og at vores butik kan noget andet og mere, I som kunder værdsætter.

Vi er en brugsforening, der hele tiden skal tilpasse os nye præmisser og udfordringer. Ikke bare her og nu, men også vedvarende på den lange bane. Den stigende omsætning kommer ikke kun af, at der puttes flere varer i den samme indkøbsvogn, men også at flere kunder kommer til. Det har givet udfordringer med trafikken, hvor vi har oplevet krydset Lærkevej/Frederiksværksgade som et knudepunkt, der har været meget presset. Både af hensyn til vores kunder og de omkringliggende naboer har vi derfor været i dialog med kommunen om at tilrettelægge trafikken mere hensigtsmæssigt. I efteråret fik vi endelig kommunens tilladelse til at lave udkørsel fra den bagerste parkeringsplads ud på Frederiksværksgade. Det er en udkørsel, som beboerne på Ullerødvej ligeledes kan benytte, så de heller ikke behøver at køre igennem krydset

Lærkevej/Frederiksværksgade. Ud over den nye udkørsel fik vi tilladelse til at gøre ind- og udkørsel til den store parkeringsplads bredere, så to biler noget lettere kan komme forbi hinanden. Når bare vi som bilister forstår at holde vores side af vejen, så gør det fremkommeligheden noget lettere. Vi er glade for de nye tiltag, men vi vil fortsat tænke i andre forbedringsmuligheder og tage dialogen med kommunen.

I en tid med mangel på arbejdskraft kan det være svært at finde de nødvendige medarbejdere. Jeg er meget glad for, at vores brugsforening tager et samfundsansvar ved både at ansætte medarbejdere, der på den ene eller anden måde er lidt udfordret med usynlige handicap eller diagnoser, og unge mennesker, hvor det for fleres vedkommende er deres første bekendtskab med arbejdsmarkedet. Men det gør mig ked af at høre, at ikke alle taler pænt sammen. Jeg hører om ungarbejdere, der kommer grædende hjem, fordi de er blevet overfuset af en urimelig kunde. Det er heldigvis de færreste, der ikke kan finde ud af at opføre sig ordentlig, men jeg håber inderligt, at også de få med den korte lunte vil tænke over, hvordan man opfører sig. Vi vil gerne have en butik, der er hyggelig og rar at være i – både for kunder og for personale.

Jeg ved godt, at jeg stod her og sagde det samme sidste år, men det er desværre stadig aktuelt at appellere til, at alle gør SuperBrugsen til et rart sted at være.

Jeg vil gerne supplere med at sige en stor tak til vores mange ungarbejdere, der generelt gør det rigtig godt – også når der er travlhed i butikken.

Det er vores mål fortsat at have fuld fokus på medlemsarrangementer. Vi har de traditionelle arrangementer som juletræstænding sammen med Ullerødgruppen og vi havde i februar et fastelavsarrangement, hvor både børn og voksne kunne slå katten af tønden. To medarbejdere har taget initiativ til at starte en strikkeklub og vi har haft forskellige former for smagninger. Der kommer løbende forskellige arrangementer, så hold øje med opslag i butikken. Det behøver ikke kun være forskellige varianter af vinsmagning. Vi kigger på flere ideer til arrangementer.

En anden måde at være der for lokalsamfundet er ved at sponsorere gode lokale aktiviteter og foreninger. Igen i 2025 har butikken sponsoreret over 100.000 kr. fordelt på forskellige aktiviteter til stor glæde i lokalområdet.

Selv om denne beretning vedrører kalenderåret 2025 vil jeg da også lige sige tillykke til os alle sammen med vores butiks fødselsdag. Mandag 9. marts havde butikken 120-års fødselsdag. 120 år er lang tid. 120 år har butikken ligget samme sted, men er gennem tiden blevet udvidet og moderniseret, så den konstant har levet op til kundernes forventning og behov. Og så er det samtidig imponerende, at der gennem den lange årrække kun har været få uddelere. Således er Thomas den kun 7. uddeler, siden det hele startede 9. marts 1906.

Desværre måtte vi i starten af april sige farvel til butikkens 5. uddeler. Frede Leiholm sov ind efter længere tids sygdom. Han har også med sit utrættelige arbejde lagt nogle vigtige grundsten, som butikken i dag nyder godt af. Vi sender de varmeste tanker til Fredes familie i denne svære tid.

Jeg vil slutte med at sige en kæmpe tak til Thomas, der sætter nogle gode rammer for sine medarbejdere og selv går forrest, når der skal tages fat. Han er også god til at orientere og involvere bestyrelsen, så vi har den nødvendige indsigt når beslutninger skal træffes. Tak til vores kunder og medlemmer for opbakningen, og til personalet for en stor indsats med at holde det høje niveau i vores butik og endelig tak til mine

kolleger i bestyrelsen for et godt samarbejde. Alle gør vi i fællesskab vores butik til et flagskib i Coop-koncernen.”

Efter et par enkelte spørgsmål omkring Coop Amba (foreningsdelen) og Coop Danmark (forretningsdelen) og hvordan det gik med udvidelsen af P-pladser, som der pt ikke er nogen planer om, blev beretningen sat til godkendelse og blev enstemmigt godkendt og efterfølgende givet decharge til bestyrelsen.

ad 3 Godkendelse af årsrapport, herunder bestyrelsens meddelelse om anvendelse af årets overskud.

Uddeler Thomas Schaldemose gennemgik årsrapporten ved hjælp af plancher i power point.

Regnskabsmaterialet var igen i år ikke omdelt i papirform, men det har været muligt af få det tilsendt digitalt via mail ved henvendelse i kiosken, hvor man kunne få det i papirform.

Thomas startede med at oplyse, at vi igen havde fået en blank påtegning, som jo altid er et godt udgangspunkt.

Thomas gennemgik derefter de væsentligste poster:

Resultatopgørelsen: Bruttoindtjening t.kr. 42.055 mod t.kr. 40.257 i 2024.

Personaleudgifterne t.kr. 30.124 mod t.kr. 30.213 i 2024. Resultat før skat t.kr 6.387 mod t.kr. 4.817 i 2024. Resultat efter skat t. kr. 5.108 mod t.kr. 3.700 i 2024.

Vores svindprocent er 0,2% mod hele branchens gennemsnit på 0,7%, så det viser at der er styr på tingene i Ullerød brugs. Årets svindprocent svarer til kr. 313.000, det er ikke kun et udtryk for tyveri, men også forkert antal leveringer, manglende registreringer og beskadiget varer indgår i dette beløb, så det er et meget fint svindtal. Personaleudgifterne er faldet lidt og det skyldes at der er sket tilretning af antallet af ungarbejdere. Vi er i alt 175 ansatte svarende til 60 fuldtidsårsværk mod 64 i 2024.

Et meget tilfredsstillende resultat, til trods for de forskellige samfundsændringer, krigen i Ukraine og stigende inflation m.m. som har været med til at ændre indkøbsadfærden hos os alle. Der bliver stadig handlet mere discount end tidligere, men vi kan se, at kunderne stadig kan lide at handle i vores butik og der kommer nye kunder til. Vi vækster i omsætning i 2025 til trods for den nye konkurrent LIDL. Vi er en af de få Brugsforeninger i Danmark som leverer resultat i den størrelsesorden. Der er stadig flere brugsforeninger der ikke er bæredygtige, så vi har behov for, at flere brugsforeninger kører godt, så vi ikke få fordelt/pålagt flere fællesomkostninger, det går heldigvis den rigtige vej.

Vi kan i alt fald være stolte over det flotte resultat vi levere for året 2025.

Balancen viser følgende: Materielle og Finansielle anlægsaktiver t.kr. 101.773.

Varebeholdninger og Tilgodehavender t.kr. 44.850 – Likvide beholdninger t.kr. 383. Aktiver i alt t.kr. 152.798.

Egenkapitalen er steg i 2025 til t.kr. 82.815 mod kr. 77.669 i 2024 – Hensatte forpligtelser til udskudt skat t.kr. 4.765 – Langfristede gældsforpligtelse t.kr.33.541 – kortfristede gældsforpligtelser t.kr. 31.676. Det giver passiver i alt på t.kr. 152.798.

Vedr. det nye tankanlæg startende fra oktober kunne Thomas fortælle, at det generelt går godt, for bilvaskene ligger vi over budget.

Vedrørende resultatdisponeringen anbefalede bestyrelsen, at årets overskud overføres til egenkapitalen, som en del af den finansielle forandring, som foreningen har brug

for til fremtidige aktiviteter. Vi har en soliditetsgrad på knap 54% hvilket er i den absolut gode ende.

Efter et enkelt spørgsmål omkring tilgodehavendernes størrelse, blev regnskabet enstemmigt vedtaget uden bemærkninger og efterfølgende givet decharge til bestyrelsen.

Efter regnskabsgennemgangen kunne Thomas med stor stolthed fortælle, at han og Carina og 2 fra bestyrelsen netop kom fra et møde hos C4, hvor Ullerød brugs var blevet tildelt C4's erhverspris for 2026. Så stort og velfortjent tillykke med det.

ad 4 Forslag fra bestyrelsen

Bestyrelsen havde forslag om ændringer til vedtægterne og disse ændringer gik primært på, at der skal tilføjes ”amba” i foreningens navn, og herudover en række mindre ændringer og præciseringer. Mathias Toxværd gennemgik vedtægters ændringerne, hvorefter de blev sat til afstemning og godkendt af generalforsamlingen. Dirigenten konstaterede, at der var mere end 2/3-flertal for forslaget, og at ændringerne dermed var endeligt vedtaget.

ad 5 Indkomne forslag.

Der var ikke kommet nogle forslag.

ad 6 Valg af medlemmer til bestyrelsen og suppleant.

På valg er: Mathias Toxværd (ønsker genvalg for 2 år)
Lars Juel (ønsker genvalg for 2 år)
Britta Marchewka (ønsker genvalg for 2 år)
Hanne Lindeneg (ønsker genvalg for 2 år)

Af de fire bestyrelsesmedlemmer som var på valg, var alle villige til genvalg og de blev alle indstillet til genvalg og valgt uden modkandidater.

Valg af suppleant: Pia Mouritsen (valgt for 1 år)

Bestyrelsen foreslog Pia Mouritsen som suppleant. Da der heller ikke her var modkandidater, blev Pia af generalforsamlingen valgt som suppleant.

ad 7 Valg af revisor

Bestyrelsen indstillede atter Beierholm, som foreningens revisor for 2026, hvilket blev enstemmigt vedtaget af generalforsamlingen.

ad 8 Eventuelt

John Ibsø spurgte om, der var nogen, der ønskede ordet under eventuelt.

- Ros fra naboerne til det flotte tankanlæg og placeringen af dette.
- Der blev efterspurgt gentagelsen af de mangeårige gode gourmetarrangementer, som brugsen for år tilbage har arrangeret. Thomas svarede til dette ønske, at det ikke længere er muligt at få de forskellige leverandører til at stille op og præsentere deres produkter.

Herefter konstaterede ordstyreren, at generalforsamlingen var tilendebragt og han takkede for god ro og orden.

Generalforsamlingen sluttede kl. 18.50, hvorefter der blev serveret tapas leveret af Brugsen, og senere bagerens flotte kager.

Hillerød den 27/4 2026

John Ibsø - ordstyrer

Britta Marchewka - referent

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Johnny Ibsø

Dirigent

Serienummer: 99a5db53-5ae5-49b3-a4bc-536f6cdfc419

IP: 80.164.xxx.xxx

2026-04-29 12:59:55 UTC



Britta Marchewka

Referent

Serienummer: 395ed95c-b781-4e74-98af-3e9a8e752ab8

IP: 94.145.xxx.xxx

2026-04-30 13:08:33 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.