



ULLERØD BRUGSFORENING

Ordinær generalforsamling for 2024 onsdag den 23. april 2025 kl. 18.00 på Grundtvigs Højskole.

Dagsorden til generalforsamlingen

1. Valg af ordstyrer
2. Bestyrelsens beretning ved formand Lars Christensen
3. Godkendelse af årsrapport herunder meddelelse om anvendelse af årets resultat
4. Forslag fra bestyrelsen
5. Indkomne forslag
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen og suppleant.
7. Valg af revisionselskab
8. Eventuelt

ad 1 Valg af ordstyrer

Ved Ullerød Brugs 119. generalforsamling havde i alt ca. 100 medlemmer lagt vejen forbi højskolen for at deltage i Brugsens generalforsamling. Efter at Lars Christensen havde budt velkommen, blev John Ibsø foreslået som ordstyrer, og da der ikke var andre forslag, blev John Ibsø valgt og han har jo mange års erfaring med styring af sådanne arrangementer. Ibsø konstaterede, at generalforsamlingen var lovligt og rettidigt indkaldt via opslag i butikken samt at dagsordenen var i overensstemmelse med foreningens vedtægter.

Indledningsvist var der en kommentar fra Kirsten Sønderby, som anmodede om at gældende vedtægter og andre relevante dokumenter for Ullerød Superbrugs blev lagt på brugsens hjemmeside. Det vil vi selvfølgelig efterleve og sørge for at dette bliver gjort.

ad 2 Bestyrelsens beretning.

Her kommer bestyrelsens beretning for 2024.

”Det var igen et rigtig fint år med stigende omsætning og flere kunder. Det er en flot økonomi, som Thomas præsenterer lige om lidt.

Hvor sluttede vi, da vi for et års tid siden var samlet her til den sidste generalforsamling? Vi så ind i flere udfordringer på flere niveauer. Begivenheder både nær og fjern med betydning for vores butik, som jeg her vil tage udgangspunkt i. På det globale plan er der stadig krigen i Ukraine. I forhold til vores brugsforening gav det i første omgang en energikrise, og afledt deraf en noget højere inflation end længe set. Der er ved at være styr på inflationen, og energikrisen har heller ikke længere samme bevågenhed. Men så kom Trump til magten i USA, og det har sat skub i snakken om oprustning af militæret i Europa og ikke mindst told og handelsrestriktioner på varer ind og ud af USA. Alt sammen noget, der potentielt kan give usikkerhed på varepriser og måske også på vareleverancer af enkelte varetyper. Lad mig lige indskyde, at det også kan være noget så lokalt som en brudt vandledning hos Ullerød Vandværk, der kan skabe en periodisk udfordring med en bestemt

varegruppe. Vi så for et par måneder siden hvordan efterspørgslen efter vand på flaske pludselig eksploderede, da området var uden vand et døgn tid.

Herhjemme var der flere og betydelige ændringer og tiltag i Coop. IT-systemet Coop One blev endelig afsluttet i starten af 2024, så der nu er et opdateret system til varehåndtering. Lasse Bolander meddelte, efter mange år som bestyrelsesformand for såvel Coop amba (foreningsdelen) som Coop Danmark (forretningsdelen), at han stoppede helt i Coop. Pernille Skipper blev først på året valgt som ny bestyrelsesformand i Coop amba, hvor den helt store opgave var at finde en løsning på den store krise, Coop befandt sig i.

Det bevirkede store ændringer både ejer og ledelsesmæssigt i 2024. Energiselskabet OK amba, der for Coop har været en god og tæt samarbejdspartner gennem rigtig mange år, indskød i foråret 2024 hele 2 mia. kr. for 50,1% af stemmerne, og har dermed bestemmende indflydelse i Coop Danmark. Coop ambas indflydelse i Coop Danmark blev således reduceret fra 100% til 49,9%.

Efter konkurrencerådet godkendte den handel, er der sket meget inde på hovedkontoret. Kræn Østergaard Nielsen stoppede som administrerende direktør i Coop Danmark. Han blev i juni 2024 erstattet af Thor Skov Jørgensen, der er ny administrerende direktør. Han har været i gang med at tilpasse organisationen til den nye virkelighed. Han har sat sig eget hold, hvorved bl.a. Allan Kristoffersen stoppede tidligere på året og her i efteråret 2024 er blevet afløst af Rikke Krause som direktør for Kvickly/SuperBrugsen. Det har også betydet, at der har været et par fyringsrunder i hovedkontoret i bestræbelserne på at nedbringe de store faste udgifter. Forskellige services, der ikke er strengt nødvendige for butikkerne, er i gang med at blive nedlagt for at slanke organisationen – og dermed de meget høje faste udgifter, som pålægges de enkelte butikker at bidrage til. Vi er ikke i mål med at få reduceret de store faste udgifter tilstrækkeligt, men processen er godt i gang.

Som jeg også nævnte sidste år, er der ikke sket nogen ændringer i Ullerød brugsforening i forhold til ejerskabet. Det er stadig jer, vores egne medlemmer, der er ejere af vores brugsforening. Vi er franchisetagere hos Coop, hvilket gør, at vi drifter forretningen i henhold til den aftale. Man kan sige, at Coop er vores grossist. Medlemmer af landsrådet i Coop amba vælges af butikkernes bestyrelser til at repræsentere alle os kunder. Vi har ikke siden Richard Haagensen var formand haft en repræsentant for Ullerød Brugsforening i landsrådet. Men tidligere i år blev vi kontaktet af Pia Mouritsen, der på vegne af vores brugsforening blev opstillet til landsrådet. Da valget var slut for ca. en måned siden, kunne vi med stor glæde erfare, at hun er indvalgt. Vi har nu en mulighed for at have tættere kontakt til det landsråd, der godt nok ikke længere har bestemmende indflydelse, men dog er tættere på beslutningerne på hovedkontoret. Det er vores klare opfattelse, at Pia har et grundsyn på såvel varer som organisationen, der går fint i tråd med vores – og vi ser med store forventninger frem til et godt samarbejde med Pia, der således kan holde os opdateret med arbejdet i landsrådet.

Hvordan har året været i vores egen brugsforening? Thomas og resten af personalet er lykkedes med at matche ønskerne fra vores kunder og medlemmer, hvilket har udmøntet sig i endnu et godt år med tilfredse kunder og et stort salg.

Jeg kan starte med at følge op på de ønsker og forslag til butikken, der fremkom på sidste generalforsamling. Lad mig kort opsummere på disse.

Vi har undersøgt muligheden for at flytte den søjle, der er ved pakkeudleveringen. Det viste sig at være en meget dyr opgave at gennemføre. Dels vil det koste mere end en halv mio. kr., dels vil det i en ombygningsperiode være til meget stor gene. Vi er bevidste om, at pladsen i spidsbelastninger specielt omkring Black Week og op til jul er udfordret, men alligevel har vi besluttet ikke at gøre noget ved det i denne omgang.

Vi lægger det dog ikke længere væk, end at vi fortsat vil være opmærksomme på muligheder, der måtte opstå.

Vi har undersøgt en mulig løsning med etablering af nummersystem ved bageren – og taget det personale, der står i området, med på råd. Skal det kun gælde for bageren, eller skal det også inkludere fast-food-kasserne ved siden af? Et nummersystem til flere kasser med hvert sit område vil forventeligt resultere i endnu større forvirring og frustration. Vi har valgt i denne omgang ikke at gå videre med et nummersystem. Oplevelsen blandt personalet og hos os i bestyrelsen er tillige, at problemet ikke er lige så stort som i starten. I kunder er blevet rigtig gode til at være opmærksomme på hinanden. Hertil har personalet tillige skubbet kasserne med indpakket brød m.m. lidt længere tilbage mod apoteket, så der samtidig er kommet et bredere stykke at færdes på. Med den løsning er vurderingen, at for-området fungerer uden tæt kø langt det meste af åbningstiden. I spidsbelastninger kan der stadig forekomme kø, men vi vil også gerne kunne sælge varer og tilbyde kunderne de ting, som vi i dag sælger fra for-området.

Jeg er i løbet af året blevet præsenteret for et forslag om at etablere lift til kurve ved kasserne. Vi har i bestyrelsen drøftet det med Thomas og nået til den konklusion, at vi ikke etablerer lifte. Det er en dyr løsning, der tillige tager meget plads og dermed vil kunne skabe flaskehalse ved kasserne. Måske kan brug af indkøbsvogn og scan-selv imødekomme udfordringerne?

Et andet forslag har været at etablere en digital online tavle i cafeen, hvorpå man kan se afgangstider fra busstoppestedet udenfor butikken. Det er ikke en løsning, der umiddelbart lader sig gøre, og et tjek på rejseplanen på en smartphone, som de fleste af vores kunder har nu om dage, vil være en enklere løsning.

Selv om ingen af de indkomne forslag har resulteret i ændringer, vil jeg gerne fastslå, at det er dejligt med gode ideer og konstruktive forslag. Bliv endelig ved med det. Vi modtager dem gerne og vil naturligvis behandle dem grundigt. Ved fælles hjælp gør vi alt for at optimere vores butik.

Hvad er der ellers sket i vores butik det forgangne år?

Fra centralt hold i Coop blev der åbnet op for muligheden for ikke kun at benytte Coop-kort, men også dankort, i vores scan-selv kasser. Det blev også muligt i vores butik hen over sommeren. Coop har gjort flere større og mindre tiltag til gavn for butikkerne – bl.a. har der været stor fokus på Frugt & Grønt i SuperBrugsen – og også i vores butik.

Jeg nævnte tidligere, at der enkelte steder kan være spidsbelastninger i butikken. Et andet sted er ved pantautomaten, der med den nye maskine tiltrækker mennesker fra et større område. Hvor der før ombygningen blev afleveret omkring 1 mio. stk. pant om året, er antallet nu omkring 5 mio. stk. Selv om det kan være en udfordring, når køen er lang, så er det jo også udtryk for, at kunderne har taget godt imod det relativt nye tilbud. Når den store pantmaskine bliver benyttet så meget, kræver det et månedligt eftersyn for at holde den fuldt funktionsdygtig. Husk derfor at holde øje med Brugsens Facebook-side, hvor der så vidt muligt annonceres, når den nogle timer er taget ud af drift for at blive efterset.

I en tid med mangel på arbejdskraft kan det være svært at finde de nødvendige medarbejdere. Jeg er meget glad for, at vores brugsforening tager et samfundsansvar ved både at ansætte medarbejdere, der på den ene eller anden måde er lidt udfordret med usynlige handicap eller diagnoser, og unge mennesker, hvor det for fleres vedkommende er deres første bekendtskab med arbejdsmarkedet. Men det gør mig ked af at høre, at ikke alle taler pænt sammen. Jeg hører om ungarbejdere, der kommer grædende hjem, fordi de er blevet overfuset af en urimelig kunde. Det er heldigvis de færreste, der ikke kan finde ud af at opføre sig ordentlig, men jeg håber inderligt, at

også de få med den korte lunte vil tænke over, hvordan de opfører sig. Vi vil gerne have en butik, der er hyggelig og rar at være i – både for kunder og personale. Vi er også en brugsforening, der hele tiden skal tilpasse os nye præmisser og udfordringer. Ikke bare her og nu, når der i en periode ikke er vand i området, men også vedvarende på den lange bane. Den stigende omsætning kommer ikke kun af, at der puttes flere varer i den samme indkøbsvogn, men også at flere kunder kommer til. Det giver udfordringer med trafikken, hvor vi oplever krydset Lærkevej/Frederiksværksgade som et knudepunkt, der er meget presset. Både af hensyn til vores kunder og de omkringliggende naboer har vi derfor været i dialog med kommunen om at tilrettelægge trafikken mere hensigtsmæssigt. Vi har haft flere møder med kommunen, og blevet enige om nogle løsninger, der i vores optik imødekommer de stigende udfordringer. Thomas vil fortælle noget mere konkret om dette efter maden.

Vi ser også ind i, at der lige om lidt åbner en LIDL længere ude på Frederiksværksgade. Konkurrence er godt, men vi har svært ved at se behovet for endnu en discountbutik i vores område. Trods det byder vi dem velkomne. Thomas og personalet vil gøre sit bedste for at vores butik er kundernes foretrukne, og så er det op til kunderne selv at vælge, hvor indkøbene skal foretages.

Nu vi er ved butikker, så er det efterhånden nogen tid siden, at Irma-kæden lukkede. Men Irma-varer som brand eksisterer stadig og trives i bedste velgående. Således sælges flere Irma-varer i dag, end dengang Irma-kæden var her. I kan også finde en masse Irma-varer i vores butik.

Ullerød Brugsforenings bestyrelse og ledelse foretager kontinuerligt justeringer af vores strategi og investeringer for derigennem fortsat at kunne udvikle vores Brugsforening til gavn for vores medlemmer og for at imødegå øget konkurrence og konjunkturudsving. Der er fortsat stort fokus på, at vores kunder får en god indkøbsoplevelse i Ullerød Brugsforening.

Det blev som bekendt ikke til noget med en vaskehal ved siden af butikken, så det sidste års tid har vi haft særlig fokus på et nyt energianlæg, vi er gået i gang med at etablere ude ved siden af Plantorama. Hvad det mere specifikt går ud på, vil Thomas fortælle mere om efter maden.

Ovenpå den store ombygning skal vi også have fuld fokus på medlemsarrangementer. Vi har de traditionelle arrangementer som juletræstænding sammen med Ullerødgruppen og vi havde 1. marts et fastelavnsarrangement, hvor både børn og voksne kunne slå katten af tønden. Vi har haft forskellige former for smagninger. Her vil jeg specielt fremhæve en italiensk vinsmagning, hvor ejeren, der er 4. generation af den italienske vingård De Stefani, også selv deltog. Der er flere varianter af vin fra De Stefani nede i vinafdelingen, hvor den ene er en speciel Ullerød Brugs variant aftappet af en tønde, butikken har haft stående i Italien. Der kommer løbende forskellige arrangementer, så hold øje med opslag i butikken. Det behøver ikke kun være forskellige varianter af vinsmagning. Vi kigger på flere ideer til arrangementer. En anden måde at være der for lokalsamfundet er ved at sponsorere gode lokale aktiviteter og foreninger. Igen i 2024 har butikken sponsoreret over 100.000 kr. fordelt på forskellige aktiviteter til stor glæde i lokalområdet.

Jeg vil slutte med at sige en kæmpe tak til Thomas, der sætter nogle gode rammer for sine medarbejdere og selv går forrest, når der skal tages fat. Han er også god til at orientere og involvere bestyrelsen, så vi har den nødvendige indsigt og kan bakke op om hans beslutninger. Tak til vores kunder og medlemmer for opbakningen, og til personalet for en stor indsats med at holde det høje niveau i vores butik og endelig tak til mine kolleger i bestyrelsen for et godt samarbejde. Alle gør vi i fællesskab vores butik til et flagskib i Coop-koncernen.

Endelig vil jeg sige stort tillykke til Britta, der i år har 25-års jubilæum i bestyrelsen. Hun har været et stort aktiv i bestyrelsen med sine input, sin historiske perspektivering og ikke mindst som referent med sine fine referater fra både generalforsamlinger og utallige bestyrelsesmøder.”

Da der ikke var kommentarer til beretningen, blev den sat til godkendelse og blev enstemmigt godkendt og efterfølgende givet decharge til bestyrelsen.

ad 3 Godkendelse af årsrapport, herunder bestyrelsens meddelelse om anvendelse af årets overskud.

Uddeler Thomas Schaldemose gennemgik årsrapporten ved hjælp af plancher i power point.

Regnskabsmaterialet var igen i år ikke omdelt i papirform, men det har været muligt af få det tilsendt digitalt via mail ved henvendelse i kiosken, hvor man kunne få det i papirform.

Thomas gennemgik de væsentligste poster:

Resultatopgørelsen: Bruttoindtjening t.kr. 40.257 mod t.kr. 35.198 i 2023.

Personaleudgifterne t.kr. 30.213 mod t.kr. 25.789 i 2023. Resultat før skat t.kr 4817 mod t.kr. 4.183 i 2023. Resultat efter skat t. kr. 3.700 mod t.kr. 3.247 i 2023.

Vores svindprocent er 0,3% mod hele branchens gennemsnit på 0,7%, så det viser at der er styr på tingene i Ullerød brugs, men desværre er den stigende fra sidste år, hvor den var 0,09%. Årets svindprocent svarer til kr. 457.000. Desværre har vi været præget at nogle velovervejede tyverier af dyrt kød og dyr portvin i ydertiderne, hvor der ikke er så mange kunder og personaler i butikken. Dette har bevirket, at der er kommet lås på det dyre kød når slagterne går hjem. Personaleudgifterne er steget og det kan forklares ved stigning i medarbejdere vi er i alt 200 ansatte svarende til 64 fuldtidsårsværk mod 55 i 2023.

Et meget tilfredsstillende resultat, til trods for de forskellige samfundsændringer, krigen i Ukraine og stigende inflation m.m. som har været med til at ændre indkøbsadfærden hos os alle. Der bliver stadig handlet mere discount end tidligere, men vi kan se, at kunderne kan lide at handle i vores butik og har fået købelysten tilbage igen.

Thomas kunne fortælle, at for 2024 har det samlede resultat for i alt 380 selvstændige brugere været på i alt minus kr. 88 millioner. Så vi er et rigtig godt sted med vores nye butik og har slået omsætningsrekord i 2024. Vi er en af de få Brugsforeninger i Danmark som leverer resultat i den størrelsesorden. Vi kan derfor være stolte over det flotte resultat for året. Når det så er sagt, kan vi ikke undgå at nævne, at vi har bekymringer omkring markedet i 2025 dels grundet verdenssituationen med Trump, men også lokal med en ny konkurrent LIDL lige om hjørnet.

Balancen viser følgende: Materielle og Finansielle anlægsaktiver t.kr. 98.794.

Varebeholdninger og Tilgodehavender t.kr. 30.651 – Likvide beholdninger t.kr. 445. Aktiver i alt t.kr. 129.890.

Egenkapitalen er steg i 2024 til t.kr. 77.669 mod kr. 73.925 i 2023 – Hensatte forpligtelser til udskudt skat t.kr. 3.486 – Langfristede gældsforpligtelse t.kr.35.158 – kortfristede gældsforpligtelser t.kr.13.577. Det giver passiver i alt på t.kr. 129.890

Vedrørende resultatdisponeringen anbefalede bestyrelsen, at årets overskud overføres til egenkapitalen, som en del af den finansielle forandring, som foreningen har brug for til fremtidige aktiviteter. Vi har en soliditetsgrad på knap 60% hvilket er i den absolut gode ende.

Da der ikke var spørgsmål til regnskabsgennemgangen, blev regnskabet enstemmigt vedtaget uden bemærkninger og efterfølgende givet decharge til bestyrelsen.

ad 4 Forslag fra bestyrelsen

Der var ingen forslag fra bestyrelsen.

ad 5 Indkomne forslag.

Der var ikke kommet nogle forslag.

ad 6 Valg af medlemmer til bestyrelsen og suppleant.

På valg er: Lars Christensen (ønsker genvalg for 2 år)
 Lise Aarosin (ønsker genvalg for 2 år)
 Lykke Bagger (ønsker genvalg for 2 år)

Af de tre bestyrelsesmedlemmer som var på valg, var alle villige til genvalg og de blev alle indstillet til genvalgt og valgt uden modkandidater.

Valg af suppleant: Hanne Lindeneg (ønsker genvalg)

Bestyrelsen foreslog Hanne Lindeneg som suppleant. Da der heller ikke her var modkandidater, blev Hanne af generalforsamlingen valgt som suppleant.

ad 7 Valg af revisionselskab

Bestyrelsen indstillede atter Beierholm, som foreningens revisor for 2025, hvilket blev enstemmigt vedtaget af generalforsamlingen.

ad 8 Eventuelt

John Ibsø spurgte om, der var nogen, der ønskede ordet under eventuelt.

- Der blev spurgte om muligheden for at sætte priserne ned nu der var overskud og med LIDL i mente. Dette er dog ikke mulighed, da et overskud på 3.7 mill. ikke er så væsentligt, og bestyrelsen har valgt at investere i en vaskehal og fremtidssikre den eksisterende butik.
- En kunde spurgte til, hvad brugsen gør ved butikstøve, da hun har oplevet at tyvene griner hende op i ansigtet, og hendes oplevelse er, at der ikke bliver gjort nogen ved det. Thomas kunne oplyse, at vi gør hvad vi kan og at tyverierne politianmeldes, hvis man får fat i dem.
- Flere kunder bemærkede at det var en dejlig butik med meget fin service.
- En kunde ville gerne have referater fra vores bestyrelsesmøde lagt på hjemmesiden, men disse er ikke offentlig tilgængelige så det vil ikke ske. Referatet fra generalforsamling kan lægges på hjemmesiden.
- Der var også stor ros til Brugsens deltagelse i ordningen To Good To Go og opfordrede til at det blev endnu mere.

Herefter konstaterede ordstyreren, at generalforsamlingen var tilendebragt og han takkede for god ro og orden.

Generalforsamlingen sluttede kl. 18.45, hvorefter der var spisning.

Efter dette var der et kort indlæg, hvor uddeler Thomas Schaldemose fortalte om projektet med OK med etablering af vaskehal med mere på Egespurs alle ved Plantorama. Han orienterede også om, den udkørsel bag brugsen ved

personaleparkeringen, som vi nu endelig har fået lov til at etablere for Hillerød Kommune.

Hillerød den 30/4 2024

John Ibsø - ordstyrer

Britta Marchewka - referent